

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Ярошенко Николай Николаевич

Должность: проректор по учебно-методической деятельности

Дата подписания: 21.07.2026 15:52:38

Уникальный программный ключ:

25cc77c6d2a242799b1569189212ec549db4bb3f

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
Московский государственный институт культуры  
Филиал г. Рязань**

**УТВЕРЖДЕНО**  
**Председатель УМС**  
**Театрально-режиссерского Факультета**

**Королев В.В.**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ  
И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ**

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В СФЕРЕ КУЛЬТУРЫ**

**НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ**

**51.03.05 РЕЖИССУРА ТЕАТРАЛИЗОВАННЫХ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ И ПРАЗДНИКОВ**

**ПРОФИЛЬ ПОДГОТОВКИ/СПЕЦИАЛИЗАЦИИ**

**РЕЖИССЕР ТЕАТРАЛИЗОВАННЫХ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ И ПРАЗДНИКОВ**

**КВАЛИФИКАЦИЯ (СТЕПЕНЬ) ВЫПУСКА**  
**БАКАЛАВР**

**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**  
**ОЧНАЯ, ЗАОЧНАЯ**

**(РПД адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов)**

## Раздел 1. Перечень компетенций

| Компетенция<br>(код и наименование)                                                                                                                                                                          | Индикаторы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Результаты обучения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Наименование<br>оценочных<br>средств<br>(опрос, доклад,<br>реферат, курсовая<br>работа, тест,<br>творческое<br>задание, проект,<br>вопросы/задания<br>промежуточной<br>аттестации и др.)/<br>шифр раздела<br>(пункт/подпункт) в<br>данном документе |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ПК-1</b><br><br>Быть<br>способным<br>эффективно<br>реализовать<br>актуальные<br>задачи<br>государственно<br>й политики в<br>процессе<br>организации<br>режиссуры<br>театрализованны<br>х<br>представлений | ПК-1.1 – знает ключевые<br>понятия, нормы и<br>стандарты, цели и задачи<br>использования методов<br>управления проектами,<br>основы теории управления<br>проектами и тенденции ее<br>развития, особенности<br>управления проектами в<br>организациях;<br>современную<br>методологическую и<br>технологическую базу<br>управления проектами,<br>регламентирующую<br>деятельность организаций<br>в области планирования и<br>управления проектами;<br>основные типы и<br>характеристики, функции<br>и этапы реализации<br>проектов<br>ПК-1.2 – Умеет ставить<br>цели и формулировать<br>задачи, связанные с<br>реализацией<br>профессиональных функций<br>по управлению проектами;<br>разрабатывать основную<br>документацию проекта;-<br>идентифицировать<br>проблемы, возникающие на<br>различных этапах<br>жизненного цикла проекта и<br>находить оптимальные<br>решения этих проблем;<br>составлять | <b>Знать:</b> Определение<br>культурной политики;<br>особенности<br>формирования<br>культурной политики<br>на различных этапах<br>исторического<br>развития России.<br><b>Уметь:</b><br>Разрабатывать<br>проекты и программы<br>режиссуры<br>театрализованных<br>представлений;<br>участвовать в<br>реализации проектов<br>и программ,<br>анализировать<br>результаты.<br><b>Владеть:</b> Навыком<br>выявления основных<br>режиссерских<br>проблем в<br>организации<br>театрализованных<br>представлений | Задания<br>реконструктивного<br>уровня:<br>Задания<br>репродуктивного<br>уровня<br>Задания<br>исследовательског<br>о уровня<br>Задание проектно-<br>творческого<br>уровня –                                                                         |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |  |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  | <p>коммуникационный план проекта; применять дифференцированные методы управления интеграцией, содержанием, сроками, стоимостью, ресурсной базой, коммуникациями, поставками проекта; обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инструментария для решения задач по управлению проектами; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами; - ориентироваться в современных специализированных программных продуктах по управлению проектами</p> <p>ПК1.3 – владеет специальной терминологией проектной деятельности; - навыками применения различного инструментария в проектном управлении для достижения поставленных целей и задач; методами планирования, бюджетирования, анализа и контроля в реализации проекта; навыками практического использования экономико-математических методов в управлении проектами; навыками решения комплекса</p> |  |  |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

|                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                    | экономических задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений при управлении проектами                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                      |
| ПК-5 Быть способным использовать современные информационные технологии, управлять информацией с использованием прикладных программ деловой сферы деятельности, прикладные пакеты программ для моделирования статистического анализа и информационного обеспечения. | <p>ПК-5.1 – осуществляет конкретные действия по созданию творческих программ, в соответствии с имеющимися материально-техническим и профессиональными ресурсами</p> <p>ПК-5.2 - осуществляет контроль основных процессов: творческо-постановочного, технического, административного и маркетингового</p> | <p><b>Знать:</b> Базовые положения сценарно-драматургических основ театрализованных программ; определение базовых понятий сценарно-драматургических основ театрализованных программ; базовые положения сценарно-драматургических основ театрализованных программ; базовые технические средства и оборудование для осуществления их постановки.</p> <p><b>Уметь:</b> Осуществлять конкретные действия по разработке макета режиссуры творческих программ; сопоставляет качество технических средств и оборудования учреждения культуры с ожидаемым результатом; осуществляет монтаж технического оборудования.</p> <p><b>Владеть:</b> Разработкой сценарно-драматургические основы режиссерско-творческих программ</p> | <p>Задания реконструктивного уровня:</p> <p>Задания репродуктивного уровня</p> <p>Задания исследовательского уровня</p> <p>Задание проектно-творческого уровня –</p> |

|  |  |                                                                                                                                                                                        |  |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | НАВЫКОМ<br>осуществления<br>самостоятельной<br>постановки<br>творческих программ<br>с использованием<br>технических средств,<br>и сценического<br>оборудования<br>учреждения культуры. |  |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## Раздел 2. Типовые и оригинальные контрольные задания

### 2.1. Задания репродуктивного уровня – тестирование (ПК-1.1.)

#### ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ

(методическая разработка О.И. Авагиной в авторской интерпретации)

1. Что не рассматривает сфера проектного управления:

- а) Ресурсы
- б) Качество предоставляемого продукта
- в) Стоимость, Время проекта
- г) *Обоснование инвестиций – верный ответ*
- д) Риски

2. Жизненный цикл проекта – это:

- а) стадия реализации проекта
- б) стадия проектирования проекта
- в) временной промежуток между моментом обоснования инвестиций и моментом, когда они окупятся

г) *временной промежуток между моментом появления, зарождения проекта и моментом его ликвидации, завершения – верный ответ*

д) временной промежуток между моментом получения задания от заказчика и моментом сдачи проекта заказчику

3. Управляемыми параметрами проекта не являются:

- а) объемы и виды работ
- б) стоимость, издержки, расходы по проекту
- в) временные параметры, включающие сроки, продолжительности и резервы выполнения работ и этапов проекта, а также взаимосвязи между работами

г) ресурсы, требуемые для осуществления проекта, в том числе человеческие или трудовые, финансовые, материально-технические, а также ограничения по ресурсам

е) качество проектных решений, применяемых ресурсов, компонентов проекта

*ф) Все варианты правильны – верный ответ*

4. Календарное планирование не включает в себя:

а) планирование содержания проекта

б) определение последовательности работ и построение сетевого графика

с) планирование сроков, длительностей и логических связей работ и построение

диаграммы Ганта

д) определение потребностей в ресурсах (люди, машины, механизмы, материалы и т.д.)и

расчет затрат и трудозатрат по проекту

*е) определение себестоимости продукта проекта – верный ответ*

5. Что является основной целью сетевого планирования:

а) Управление трудозатратами проекта

*б) Снижение до минимума времени реализации проекта – верный ответ*

с) Максимизация прибыли от проекта

д) Определение последовательностей выполнения работ

е) Моделирование структуры проекта

6. Какой тип сетевой диаграммы используется в среде MS Project:

*а) «Действие в узлах» – верный ответ*

б) Переходной тип диаграммы от «действия на стрелках» к «действию в узлах»

с) ПЕРТ-диаграмма

д) Диаграмма Ганта

е) Диаграмма «Действие на стрелках»

7. Принцип «метода критического пути» заключается в:

а) Анализе вероятностных параметров длительностей задач лежащих на критическом

пути

б) Анализе вероятностных параметров стоимостей задач

*с) Анализе расписания задач – верный ответ*

д) Анализе вероятностных параметров стоимостей задач лежащих на критическом пути

е) Анализе длительностей задач, составляющих критический путь

8. Основная цель «метода критического пути» заключается в:

а) Равномерном назначении ресурсов на задачи проекта

б) Оптимизации отношения длительности проекта к его стоимости

с) Снижении издержек проекта

д) Минимизации востребованных ресурсов

*е) Минимизации сроков проекта – верный ответ*

8. Какая работа называется критической:

- a) Длительность которой максимальна в проекте
- b) Стоимость которой максимальна в проекте
- c) Имеющая максимальный показатель отношения цены работы к ее длительности
- d) Работа с максимальными трудозатратами
- e) *Работа, для которой задержка ее начала приведет к задержке срока окончания проекта в целом – верный ответ*

*проекта в целом – верный ответ*

9. Какое распределение имеет конечный показатель средней длительности проекта рассчитанный методом моделирования Монте-Карло:

- a) Гауссовское
- b) Вета-распределение
- c) Пуассоновское распределение
- d) Нормальное распределение
- e) *Треугольное распределение – верный ответ*

10. Моделирование проектов в Microsoft Project 2010 не позволяет решить следующую задачу:

- a) *Рассчитать инвестиционную привлекательность проекта – верный ответ*
- b) рассчитать бюджет проекта и распределение запланированных затрат во времени
- c) рассчитать распределение во времени потребностей проекта в основных материалах и оборудовании
- d) определить оптимальный состав ресурсов (людей и механизмов) проекта и

распределение во времени их плановой загрузки и количественного состава

e) разработать оптимальную схему финансирования работ, поставок материалов и оборудования

11. Что служит вертикальной осью диаграммы Ганта:

- a) Перечень ресурсов
- b) Длительности задач
- c) *Перечень задач – верный ответ*
- d) Длительность проекта
- e) Предшествующие задачи

12. Что служит горизонтальной осью диаграммы Ганта:

- a) Перечень ресурсов
- b) Длительности задач
- c) Перечень задач
- d) *Длительность проекта – верный ответ*
- e) Предшествующие задачи

12. Что не является ограничением для планируемых задач:

- a) Окончание не ранее заданной даты
- b) Начало не ранее заданной даты
- c) *Фиксированная длительность – верный ответ*
- d) Фиксированное начало
- e) Как можно раньше

13. Длительность суммарной задачи вычисляется (определяется):

a) Исходя из параметров назначений и трудозатрат на задачи входящие в суммарную задачу

b) Исходя из параметров назначений и длительности задач входящих в суммарную задачу

c) *Исходя из параметров длительности ее подзадач – верный ответ*

d) Директивно

e) Приблизенно, по методу экспертных оценок

14. Какие ресурсы не используются в MS Project:

a) Трудовые

b) Материальные

c) Затратные

d) *Производственные – верный ответ*

15. Трудовые ресурсы не включают:

a) Людей

b) *Издержки – верный ответ*

c) Машин

d) Оборудование

16. Материальные ресурсы позволяют моделировать:

a) *Потребность в материалах и затраты на них – верный ответ*

b) Оплату заказчиков

c) Оплату работ по проекту

17. Предназначение затратного ресурса:

a) Рассчитать затраты по проекту

b) *Связать определенный тип затрат с одной или несколькими задачами – верный ответ*

c) Рассчитать затраты на трудовые ресурсы

18. Базовый план образуется:

a) Самостоятельно

b) Из фактического плана

c) *Текущего плана – верный ответ*

d) Как разность между фактическим и текущим планом

18. Основными составляющими процесса управления риском не является:

- a) Выявление источников риска;
- b) Анализ и оценка риска;
- c) Определение реакции на риск;
- d) Планирование расходов в чрезвычайных обстоятельствах;
- e) Создание резервов на случай чрезвычайных обстоятельств
- f) *Сетевое планирование – верный ответ*

19. Что не является вариантом реакции на риск:

- a) Снижение или сохранение риска
- b) Переадресация риска
- c) *Структура разбиения работ по этапам – верный ответ*
- d) Участие в рисках

20. Сокращение времени работы над проектом достигается:

a) *сокращением одного или большего количества действий (операций) на критическом пути – верный ответ*

b) сокращением одного или большего количества произвольных действий (операций) проекта

c) сокращением одного или большего количества действий (операций) на некритическом пути

21. Для какого из методов вычисления реальных сроков задач, вероятность достижения сроков является величиной постоянной:

- a) Метода критического пути
- b) ПЕРТ – верный ответ
- c) Метод моделирования Монте-Карло

22. Возможно ли использование метода ПЕРТ в среде MS Project 2010:

- a) Да
- b) *Нет – верный ответ*
- c) Возможно, но с некоторыми ограничениями

### Оценивание выполнения тестов

| 4-балльная шкала | Показатели                                                    | Критерии                                                                                                        |
|------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Отлично          | 1. Полнота выполнения тестовых заданий;<br>2. Своевременность | Выполнено 80-100 % заданий предложенного теста, в заданиях дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос |

|                     |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Хорошо              | выполнения;<br>3. Правильность ответов на вопросы;<br>4. Самостоятельность выполнения; | Выполнено 60-79% заданий предложенного теста, в заданиях дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос; однако были допущены неточности в определении понятий, терминов и др.                           |
| Удовлетворительно   | 5. и т.д.                                                                              | Выполнено 40-59 ... % заданий предложенного теста, в заданиях дан неполный ответ на поставленный вопрос, в ответе не присутствуют доказательные примеры, текст со стилистическими и орфографическими ошибками. |
| Неудовлетворительно |                                                                                        | Выполнено менее 40 % заданий предложенного теста, на поставленные вопросы ответ отсутствует или неполный, допущены существенные ошибки в теоретическом материале (терминах, понятиях).                         |

### Задание исследовательского уровня – (ПК-1.3)

#### *Планы докладов и блиц-опросов*

#### ***Тема 1 (2 ч) Разработка проекта и управление его предметной областью***

Вопросы для обсуждения:

1. Характеристика основных этапов проекта.
2. Управление предметной областью проекта.
3. Материально-техническая подготовка проекта.
4. Правовое регулирование договорных отношений.
5. Подрядные торги и контракты

#### ***Тема 2. (2 ч) – Формирование команды проекта***

Вопросы для обсуждения:

1. Участники проекта, их классификация.
2. Подбор персонала на проект.
3. Инструменты поиска персонала на проект.
4. Формирование и развитие команды проекта.

#### ***Тема 3. (2 ч) Особенности управления театральными проектами***

Вопросы для обсуждения

1. Менеджмент современных театральных фестивалей в России.
2. Технологии продвижения театральных проектов.
3. Организационно-техническое сопровождение театральных проектов.

**Критерии оценки:**

| 4-балльная шкала    | Показатели                                                                                                                 | Критерии                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Отлично             | 1. Полнота выполнения практического задания;<br>2. Качество выполнения заданий;<br>3. Самостоятельность выполнения заданий | Задание выполнено самостоятельно. если тема раскрыта правильно, полно и грамотно. Обучающийся логически стройно излагает учебный материал, справляется с решением задач коммуникативной направленности высокого уровня сложности.                                                     |
| Хорошо              |                                                                                                                            | Задание выполнено самостоятельно, тема раскрыта правильно, но неполно. Выступающий владеет развитыми навыками говорения, дискурсивной компетенцией.                                                                                                                                   |
| удовлетворительно   |                                                                                                                            | Задание выполнено самостоятельно, тема раскрыта правильно, полно, но в докладе присутствуют значительные фактические, лексические, грамматические, стилистические ошибки. Выступающий недостаточно владеет навыками устного изложения материала, дискурсивной компетенцией.           |
| неудовлетворительно |                                                                                                                            | Задание выполнено самостоятельно, тема раскрыта правильно, но неполно, в докладе присутствуют значительные фактические, лексические, грамматические и стилистические ошибки. Выступающий не владеет навыками публичной речи и устного изложения материала, дискурсивной компетенцией. |

### Задания проектно- творческого уровня (ПК-5.1, ПК-1.2.)

#### Практические задания

#### ***Тема Оперативное управление проектами***

1. Экономическая модель проекта.
2. Договорное регулирование проектной деятельности.
3. Принципы альтернативности реализации проекта.
4. Правовые формы организации бизнеса.

#### *Задания для самоконтроля:*

1. Назовите факторы, которые, по вашему мнению, вызывают появление проектов.
2. Поясните суть проектного подхода к организации бизнеса.
3. Поясните суть принципа альтернативности при построении экономической модели проекта.
4. Поясните, как между собой соотносятся понятия «предприятие» и «юридическое лицо».

5. Что такое хозяйственный договор и какие группы договоров в сфере предпринимательства вы знаете?

*Практическая работа на занятии:*

1. Обоснуйте организационно-правовую форму своего проекта и постройте экономическую модель.

**Тема - Компьютерные технологии управления проектами**

1. Основные методы инвестиционных расчетов.
2. Дисконтирование инвестиций.

*2. Задания для самоконтроля:*

1. В чем состоит целесообразность применения каждого метода оценки экономической эффективности инвестиционного проекта?
2. Какие существуют критерии определения эффективности?
3. Какую роль играют индикаторы успешности при реализации проекта?
4. Что такое дисконтирование?
5. Какие факторы влияют на оценку инвестором ценности денежных потоков?

*3. Практическая работа на занятии:*

1. Используя программную среду MSExcel, подготовить шаблон для расчета показателей оценки инвестиционного проекта.
2. Выполнить расчет коэффициентов дисконтирования и потоков денежных средств по кварталам за весь период реализации проекта, а также показатели эффективности инвестиций.
3. Постройте и проанализируйте графики: безубыточности проектов, изменения поступлений по кварталам, изменения индекса рентабельности, изменения ЧДД по кварталам, график Фишера.

**Критерии оценки:**

| 4-балльная шкала | Показатели                                                                                                                 | Критерии                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Отлично          | 1. Полнота выполнения практического задания;<br>2. Качество выполнения заданий;<br>3. Самостоятельность выполнения заданий | Задание выполнено самостоятельно. если тема раскрыта правильно, полно и грамотно. Обучающийся логически стройно излагает учебный материал, справляется с решением задач коммуникативной направленности высокого уровня сложности. |
| Хорошо           |                                                                                                                            | Задание выполнено самостоятельно, тема раскрыта правильно, но неполно. Выступающий владеет развитыми навыками говорения, дискурсивной компетенцией.                                                                               |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| удовлетворительно   | Задание выполнено самостоятельно, тема раскрыта правильно, полно, но в докладе присутствуют значительные фактические, лексические, грамматические, стилистические ошибки. Выступающий недостаточно владеет навыками устного изложения материала, дискурсивной компетенцией.           |
| неудовлетворительно | Задание выполнено самостоятельно, тема раскрыта правильно, но неполно, в докладе присутствуют значительные фактические, лексические, грамматические и стилистические ошибки. Выступающий не владеет навыками публичной речи и устного изложения материала, дискурсивной компетенцией. |

### Задания реконструктивного уровня (ПК-1.3, ПК-5.1)

*Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету:*

1. Основные термины и определения Проекта. Классификация проектов.
2. Цель и стратегия проекта. Внешнее и внутреннее окружение проекта. Жизненный цикл проекта.
3. Структура и участники проекта.
4. Календарно-сетевое планирование и управление. Основные понятия и характеристика методов.
5. Методология управления проектами.
6. Информационные системы в управлении проектами. Критерии выбора программного обеспечения для управления проектами.
7. Организационные механизмы в управлении проектами. Классификация механизмов.
8. Механизмы самоокупаемости.
9. Анализ финансовых потоков проекта.
10. Противозатратные механизмы
11. Механизмы смешанного финансирования.
12. Метод «Затраты – Эффект».
13. Механизмы страхования.
14. Механизмы согласия.
15. Механизмы распределения затрат и доходов.
16. Надежность проекта.
17. Механизмы распределения ресурсов.
18. Приоритетные механизмы распределения ресурсов.

19. Конкурсные механизмы распределения ресурсов.
20. Формирование состава исполнителей проекта. Конкурсы.
21. Механизмы стимулирования в управлении проектами.
22. Методика освоенного объема.
23. Оперативное управление проектами.
24. Механизмы оперативного управления проектами.
25. Механизмы опережающего самоконтроля и компенсационные механизмы при управлении проектом.
26. Специфика управления проектами различных типов.
27. Организационные структуры управления проектами.
28. Стандартизация и нормативное регулирование проектами. Правовое обеспечение проекта.
29. Управление поставками проекта.
30. Управление рисками проекта.
31. Управление качеством проекта.
32. Разработка проектной документации. Рабочая документация проекта.
33. Экспертиза проекта.
34. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
35. .Какие основные концепции УП?
36. Стандарты в области управления проектами (УП), возможность их применения в российских условиях.
37. Основные типы организационных структур: функциональная, матричная, проектная; их сходства и отличия.
38. .Основные роли участников проектов. Разделение ответственности и полномочий: заказчик, спонсор, руководитель проекта, участник проекта.
39. Управление структурами проектов.
40. Проектный офис, управляющие комитеты, менеджер проекта.
41. Принципы корпоративной методологии и информационной системы управления проектами в компании.
42. Какие процессы относятся к инициации и управлению рисками в инновационных проектах и программах?
43. Постановки целей проекта для создания нового бизнеса?
44. Разделы Устава проекта; Разделы бизнес-плана проекта.
45. Контрактное и административное завершение.
46. Что такое РМВОК? Представьте системную модель управления проектами.

47. Какая отчетная информация необходима для эффективных коммуникаций по проекту?
48. Что такое базовый стоимостной план проекта? Как он формируется?
49. Цели и принципы создания автоматизированной информационной системы управления проектом.
50. Структура и основные элементы информационной системы управления проектами.

**Критерии оценки:**

| Оценка по дисциплине             | Критерии оценки результатов обучения по дисциплине                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| «отлично»/<br>«зачтено           | <p>Выставляется обучающемуся, если компетенция(ии), закрепленная за дисциплиной, сформирована (по индикаторам/ результатам обучения в формате знать-уметь-владеть) в полном объеме на уровне «высокий», и обучающийся демонстрирует как результат обучения следующие знания, умения и навыки: обучающийся глубоко и прочно усвоил теоретический и практический материал, продемонстрировал это на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся исчерпывающе и логически стройно излагает учебный материал, умеет сочетать теорию с практикой, справляется с решением задач профессиональной направленности высокого уровня сложности, правильно обосновывает принятые решения.</p> <p>Свободно ориентируется в учебной и профессиональной литературе.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> |
| «хорошо»/<br>«зачтено            | <p>Выставляется обучающемуся, если он знает теоретический и практический материал, грамотно и по существу излагает его на занятиях и в ходе промежуточной аттестации, не допуская существенных неточностей.</p> <p>Обучающийся правильно применяет теоретические положения при решении практических задач профессиональной направленности разного уровня сложности, владеет необходимыми для этого навыками и приёмами.</p> <p>Достаточно хорошо ориентируется в учебной и профессиональной литературе.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне «хороший».</p>                                                                                                                                                                              |
| «удовлетворительно»/<br>«зачтено | <p>Выставляется обучающемуся, если он знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает отдельные ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся испытывает определённые затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, владеет необходимыми для этого базовыми навыками и приёмами.</p> <p>Демонстрирует достаточный уровень знания учебной литературы по дисциплине.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Оценка по дисциплине                 | Критерии оценки результатов обучения по дисциплине                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации. Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне «достаточный».                                                                                                                                                                                                                                              |
| «неудовлетворительно»/<br>не зачтено | Выставляется обучающемуся, если он не знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает грубые ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации. Обучающийся испытывает серьёзные затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, не владеет необходимыми для этого навыками и приёмами. |

### **Раздел 3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

3.1 Практическое (проектное) задание принимается у студента по мере готовности, но не позже срока, установленного преподавателем. При оценке выполнения данного вида работ используются следующие критерии

- Знание теоретических правил, методов и приемов создания творческих проектов.
- Знание основных терминов и определений Проекта. Классификация проектов.
- Умение грамотно определять механизмы самоокупаемости проекта
- Владеть культурой мышления, способностью к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей её достижения.
- Владеть методологией управления проектами.
- Адаптировать информационные системы в управлении проектами. Критерии выбора программного обеспечения для управления проектами.
- Обосновывать и выражать свою позицию по отношению к историческому прошлому, культуре, искусству, оценивая достижения искусства на основе знаний исторического контекста.
- Владеть знаниями по видам и способам финансовых потоков проекта

3.2 На зачёт допускаются студенты, сдавшие все практические работы. Зачёт проводится в форме ответов на вопросы к билетам. В билет включено два теоретических вопроса соответствующие содержанию формируемых компетенций. Зачет проводится в устной форме. На подготовку и ответ студенту отводится 30 минут.

«зачет» ставится студенту, выполнившему грим согласно всем требованиям санитарно-гигиенических норм, подошедшему к выполнению задания творчески, выполнившему наложение грима самостоятельно; а также студенту, выполнившему наложение грима по образцу с незначительными техническими ошибками.

«незачет» ставится за неумение наложить грим по заданному образцу, неузнаваемость в выполненной работе исходного персонажа, за грубые технические ошибки.